ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI
E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI GENOVA

ORDINE DEGLI AVVOCATI
DI GENOVA

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI
DI GENOVA

Camera di Commercio
Genova

CORSO DI FORMAZIONE

"LA COMPOSIZIONE NEGOZIATA PER LA SOLUZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA"

Gli argomenti proposti negli undici moduli (durata complessiva 55 ore) sono quelli indicati nell'art. 7 del regolamento sulle modalità della formazione approvato dal CNDCED in data 27.10.2021; gli argomenti proposti nei moduli aggiuntivi (quinto modulo bis – durata 6 ore) sono stati individuati con specifico riferimento alle imprese operanti nel territorio

PROGRAMMA

Primo modulo - durata 4 ore
Martedì 11 gennaio 2022 orario 09.00 - 13.00
"Il contesto dell'intervento normativo: presupposti, finalità, obiettivi"

Requisiti dei docenti: avvocato o professore universitario in materie giuridiche, dottore commercialista e esperto contabile o professore universitario in materie economiche o aziendali, avente competenza in ambito di diritto della crisi d'impresa

Contenuto:
- La flessibilità dello strumento
- la nuova figura dell'esperto come figura diversa da tutti gli altri profili professionali a vario titolo coinvolti nella crisi e la necessità di una nuova cultura dei rapporti tra i protagonisti economici;
- finalità "macro" e obiettivi "micro";
- lo stato di difficoltà e quello di crisi;
- la percorribilità del risanamento dell'impresa anche in caso di stato di insolvenza se reversibile
- che cosa si intende per risanamento dell'impresa, in via diretta ed in via indiretta tramite cessione dell'azienda
- analisi differenziale con gli altri strumenti (piano attestato, convenzione di moratoria, accordi di ristrutturazione e preaccordi)

Relatori:
Luciano Panzani – già Presidente della Corte d'Appello di Roma, Membro "Commissione Pagni"
Riccardo Ranalli- Commercialista Fondatore dello Studio Ranalli e Associati Ranalli e membro "Commissione Pagni"
Alberto Quagli - Professore ordinario di Economia aziendale nell'Università di Genova e Direttore Dipartimento di Economia, Membro "Commissione Rordorf"
Marco Arato - Professore Ordinario di Diritto Commerciale nell'Università di Genova, Membro "Commissione Rordorf" e Partner BonelliErede

***

Secondo modulo – durata 4 ore
Giovedì 13 gennaio 2022 orario 09.00 - 13.00
"Il sistema delle norme, con particolare riferimento a quelle relative all'intervento giudiziale"

E' stata invitata Ilaria Pagni – Professore ordinario di Diritto processuale civile nell'Università di Firenze, Presidente della Commissione ministeriale sulla crisi d'impresa

Requisiti dei docenti: avvocato o professore universitario in materie giuridiche, magistrato anche a riposo, avente competenza in ambito di diritto della crisi d'impresa, con particolare riguardo alle tematiche dei contratti e del processo.

Contenuto:
- Articoli da 3 a 19 DL 118/2021 (con solo cenni alle parti direttamente investite dalle successive partizioni), e con focus su:
- Rinegoziazione e principi sui contratti
- Contenuto delle misure cautelari e protettive
- Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)

Relatori:
Salvo Leuzzi - Magistrato presso la Corte Suprema di Cassazione - Ufficio del Massimario e del Ruolo, Condirettore di "Diritto della Crisi" (Rinegoziazione e principi sui contratti)
Laura Baccaglini - Professore associato di Diritto processuale civile Facoltà di Giurisprudenza Università degli Studi di Trento (Descrizione dei procedimenti previsti dal DL (cautelare e camerale)
Marco Arato - Professore Ordinario di Diritto Commerciale nell'Università di Genova, Membro "Commissione Rordorf" e Partner BonelliErede

***

Terzo modulo (ex quarto modulo da DL 118/21) Totale 5 ore
Parte prima **- durata 3 ore - Lunedì 17 gennaio 2022 orario 09.30 – 12.30**
Parte seconda **- durata 2 ore - Giovedì 20 gennaio 2022 orario 09.30 – 11.30**
"La sostenibilità del debito ed il test pratico per la verifica della ragionevole percorribilità del Risanamento"

Requisiti dei docenti: dottore commercialista e esperto contabile o professore universitario in materie economiche o aziendali

Contenuto:
- finalità del test e le logiche sottostanti;
- la sostenibilità del debito nel caso della continuità diretta ed in quello della continuità indiretta;
- la conduzione del test:
  l'andamento corrente e quello prospettico normalizzato;
  le conseguenze della pandemia (conseguenze reversibili, conseguenze che comportano un cambiamento strutturale della domanda, conseguenze che determinano il cambiamento del modello di business, esempi concreti)
  il caso dell'impresa in equilibrio economico
  il caso dell'impresa in disequilibrio economico
- la costruzione del rapporto tra il debito che deve essere ristrutturato e i flussi annui al servizio del debito, modalità di calcolo
- lettura del risultato in funzione del grado di difficoltà del percorso
- esame dei casi in cui non sussistono concrete possibilità di risanamento e la conseguente relazione dell'esperto

Relatori:
Parte prima
Paolo Rinaldi – Commercialista in Modena
Marco Pezzetta – Commercialista in Udine
Luigi De Anna – Commercialista in Vicenza

Parte seconda
Sandro Pettinato – Vice Segretario Generale dell'Unione Italiana delle Camere di Commercio e Responsabile Area Servizi per la Finanza ed il Sostegno alle Imprese

***

Quarto modulo (ex quinto modulo da DL 118/21) Totale 5 ore
Parte prima **- durata 3 ore - Giovedì 27 gennaio 2022 orario 09.30 – 12.30**
Parte seconda **- durata 2 ore - Lunedì 31 gennaio 2022 orario 09.30 – 11.30**
"La redazione di un piano di risanamento"

Requisiti dei docenti: dottore commercialista e esperto contabile o professore universitario in materie economiche o aziendali, avente competenza in ambito di crisi d'impresa.

Contenuto:
- il piano come 'processo'
- le indicazioni contenute nella check-list
- come condurre sulla base della check-list la disamina del piano
- avvertenze per specifici settori di attività (*escluso quanto oggetto del Quinto modulo / parte seconda*)
- possibili specificità del piano in caso di imprese sotto-soglia e piccole imprese;
- contenuto del piano o dei piani in presenza di un gruppo di imprese;
- casi pratici ed esempi di modelli di piano

Relatori:
Parte prima
Marco Brugola - Partner KPMG Restructuring Advisory
Giancarlo Strada - Commercialista in Genova
Alberto Tron - Incaricato di Finanza Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano

Parte seconda
Jacopo Barontini - Alvarez & Marsal (A&M) managing director nell'advisory financial restructuring a Milano
Isidoro Lucciola - Fondatore e Presidente di Lucciola & Partners
Silvio Fierro - Commercialista in Milano

***

Quinto modulo (ex terzo modulo da DL 118/21) Totale 3 ore
Mercoledì 2 febbraio 2022 orario 09.30 – 12.30
"La domanda e la relativa documentazione disponibile nella piattaforma"

Requisiti dei docenti: dottore commercialista e esperto contabile o professore universitario in materie economiche o aziendali

Contenuto:
- la piattaforma
- il contenuto della domanda
- la documentazione allegata
- la lettura della centrale rischi
- la lettura e le peculiarità delle certificazioni fiscali

Relatori:
Marcello Pollio – Commercialista in Genova, Professore a contratto di Crisi e risanamento d'impresa Università Telematica Pegaso
Giovanni Bravo - Avvocato in Genova
Francesca Querci - Professore associato di Economia degli Intermediari Finanziari, Dipartimento di Economia, Università degli Studi di Genova
Francesca Buschiazzo - Vice Direttore Centrale e Responsabile Direzione Intermediazione Creditizia Banca Passadore & C
Filippo Pongiglione - Commercialista in Genova

***

Quinto modulo bis (specializzazione per materia) Totale 6 ore
Mercoledì 9 febbraio 2022 orario 09.30 – 12.30/14.30 – 17.30
"La redazione del piano di risanamento dell'impresa armatoriale/logistica e di costruzione. Gli effetti della crisi sui contratti pubblici"

Contenuto:
Prima sessione:
- Il contenuto del piano dell'impresa armatoriale/logistica
- Le misure protettive e l'ipoteca navale

Seconda sessione:
- Il contenuto del piano di risanamento dell'impresa di costruzione
- La rinegoziazione dei contratti

Terza sessione:
- Il contenuto del piano di risanamento dell'impresa socio-assistenziale
- La rinegoziazione dei contratti

Quarta sessione:
- Gli effetti della crisi sui contratti pubblici

Relatori:
Sessione mattino
Simone Pazzaglia - Commercialista in Genova
Lucia Radicioni – Avvocato in Genova, Senior Counsel presso Bonelli Erede
Paolo Rolleri - Direttore Generale di Clin Med S.r.l.

Sessione pomeriggio
Bellieni Carla - Commercialista in Genova
Fabrizio Vettosi - Direttore Generale di VSL Club
Enrico Vergani - Partner Bonelli Erede – Leader Focus Team Shipping & Trasporti

***

Sesto modulo – Totale 7 ore
***Prima parte* – durata 3 ore - Lunedì 14 febbraio 2022 orario 14.30 – 17.30**
***Seconda parte* – durata 4 ore - Mercoledì 16 febbraio 2022 orario 13.30 – 17.30**
"Il protocollo di conduzione della composizione negoziata"

Requisiti dei docenti: avvocato, dottore commercialista e esperto contabile, consulente del lavoro, professore universitario in materie giuridiche, economiche o aziendali, avente competenza in materia di crisi d'impresa.

Contenuto:
- il ruolo dell'esperto quale delineato dal protocollo: l'esame dei singoli paragrafi
- il ruolo dell'esperto nel corso delle trattative: in particolare, l'individuazione delle parti interessate
- la gestione dell'impresa nel corso della composizione negoziata
- il dissenso dell'esperto rispetto agli atti di straordinaria amministrazione e ai pagamenti non coerenti con le trattative
- il ruolo dell'esperto nella rinegoziazione dei contratti e nel giudizio di rideterminazione del contenuto del contratto
- il ruolo dell'esperto nei giudizi autorizzativi
- il ruolo dell'esperto nel processo autorizzativo per la deroga del secondo comma dell'art. 2560 c.c.
- il ruolo dell'esperto nel giudizio sulle misure protettive e cautelari

- le vicende circolatorie dell'azienda
- tecniche di collocamento dell'azienda sul mercato, la selezione del cessionario; il ricorso alla piattaforma per la virtual *data room* e a raccolta delle proposte competitive in ambiente secretato
- il contenuto della relazione finale
- i finanziamenti infragruppo e l'esclusione della postergazione, il ruolo dell'esperto
- il debito fiscale ed erariale: il ricorso all'art. 182-ter, l'istanza di cui al co. 4 dell'art. 14 ed il ruolo dell'esperto
- le misure premiali ed il ruolo dell'esperto con particolare riferimento al co. 5 dell'art. 14
- l'assenza o il venir meno di concrete possibilità di risanamento dell'impresa, anche in via indiretta e la relazione dell'esperto
- i gruppi di imprese: illustrazione dei requisiti di riconoscibilità del gruppo ai fini della composizione negoziata; incarico unitario; la pluralità di esperti e la decisione di prosecuzione con incarico unitario ovvero con conduzione congiunta della composizione negoziata nelle diverse imprese; l'estensione delle trattative ad altre imprese del gruppo in difficoltà; il coinvolgimento come parti interessate di altre imprese del gruppo non in difficoltà; l'esito.

Relatori:
Prima parte
Giulio Andreani - Professore di diritto tributario alla SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione e Of Counsel presso PwC TLS Milano (su 182ter)
Pierpaolo Curri - Avvocato in Genova Studio Centore Commercialisti & Avvocati
Giambattista Poggi - Commercialista in Genova

Seconda parte
Giulio Andreani - Professore di diritto tributario alla SNA-Scuola Nazionale dell'Amministrazione e Of Counsel presso PwC TLS Milano (su 182ter)
Marco Abbondanza - Commercialista in Genova
Eugenio Bissocoli - Avvocato in Genova
Alessandro Pernigotto - Magistrato in Brescia
Stefano Ricci - Commercialista in Genova
Alessandro Terragna - Commercialista in Genova
Luca Valdata - Commercialista in Genova

***

Settimo modulo – durata 10 ore
Prima parte - Mercoledì 23 febbraio orario 13.30 – 17.30 – durata 4 ore
Seconda parte - Venerdì 25 febbraio 2022 orario 14.30 – 17.30 – durata 3 ore
Terza parte - Mercoledì 2 marzo 2022 orario 14.30 – 17.30 – durata 3 ore
"La gestione delle trattative con le parti interessate. Facilitazione della comunicazione e della composizione consensuale: il ruolo dell'esperto e le competenze"

Requisiti dei docenti: possesso di entrambi i requisiti previsti dall'art. 18 DM 180/2010 per i formatori teorici e pratici in materia di mediazione e competenza in diritto dell'impresa e dei contratti commerciali o della crisi d'impresa
Contenuto:
prima sessione
Ore 2: Fase della preparazione
Contenuto:
- L'individuazione delle parti astrattamente interessate
- La fase del contatto individuale:
  a) preparazione del colloquio e scelta delle modalità;

b) individuazione dei soggetti potenzialmente interessati; programmazione degli incontri; condivisione dell'agenda con le parti
- La fase degli incontri bi- e multilaterali: a) quando, dove, come; b) modalità di gestione

Ore 3: Gestione delle trattative I parte
Contenuto:
- Definizione dell'obiettivo
- Il ruolo dell'esperto quale facilitatore e coordinatore tra tutti i soggetti interessati: come ispirare fiducia e autorevolezza
- Ascolto, empowerment e tecniche di gestione dei colloqui
- Dialogo strategico: le tecniche adeguate alla natura delle parti interessate
- Analisi dei punti di forza e dei punti di debolezza
- Esplorazione degli interessi di ciascuna parte e studio delle opzioni per una soluzione concordata di risanamento
- Conoscenza e comprensione delle tecniche di negoziazione collaborativa multiparte ai fini della buona riuscita della facilitazione

Ore 3: Gestione delle trattative II parte
Contenuto:
- Coaching relazionale in condizione di neutralità: favorire le condizioni per la creazione di un tavolo collaborativo
- Creazione di maggior valore per tutte le parti interessate
- Trasformare le relazioni: dal problema alle potenzialità di risanamento
- Distorsioni cognitive e relazionali: come evitare e superare le impasse (bias)
- La gestione degli interessi puramente pecuniari e di quelli di natura diversa

seconda sessione
Ore 2: Laboratorio sui casi e apprendimento delle tecniche
Contenuto:
- Presentazione di casi studio e divisione dei ruoli
- Avvio della simulazione: elaborazione dell'agenda
- Setting degli incontri singoli ego di gruppo
- Gestione della trattativa

Relatori:
Prima parte
Fabio Valerini - Prof. a c. diritto processuale civile Università Roma Tor Vergata, Formatore mediatori civili
Francesca Cuomo Ulloa - mediatore e formatore iscritto nel registro ministeriale

Seconda parte
Alessandro D'Onofrio - Infocamere - Referente Direzione Camere di Commercio
Fabio Valerini - Prof. a c. diritto processuale civile Università Roma Tor Vergata, Formatore mediatori civili
Sara Padovano - Psicologa, Psicoterapeuta cognitiva, Responsabile Formazione CLP della CCIAA di Genova

Terza parte
Giuseppe Acciaro - Commercialista ODCEC Milano, Esperto de Il Sole 24 Ore in operazioni di finanza straordinaria d'impresa e gestione crisi
Diego Comba - Avvocato in Torino, mediatore, presidente della Fondazione Aequitas ADR, formatore teorico e pratico in materia di mediazione civile e commerciale

***

Ottavo modulo – durata 4 ore
Lunedì 14 marzo 2022 orario 13.30 – 17.30
"Nozioni sul quadro regolamentare delle esposizioni bancarie"

Requisiti dei docenti: avvocato, dottore commercialista e esperto contabile, professore universitario in materie giuridiche, economiche o aziendali, funzionario della Banca d'Italia, avente competenza in ambito della normativa e regolamentazione bancaria

Contenuto:
- IFRS 9, stageing e criteri di valutazione contabile dei crediti bancari
- Segnalazioni in centrale dei rischi
- Guidelines sul credito deteriorato; definizioni di NPE, nonché di sofferenze, UTP ed esposizioni sconfinate/scadute
- Misure di concessione performing e non performing
- Valutazione, monitoraggio e gestione dei crediti deteriorati
- Definizione di default, calendar provisioning e relative conseguenze sulle politiche creditizie
- L'impatto degli strumenti di risoluzione della crisi sull'erogazione del credito bancario
- Casi pratici di interazione tra proposte del debitore e regolamentazione bancaria

Relatori:
Stefano Lunardi – Commercialista ODCEC Genova, Vice Presidente dell'ODCEC di Genova
Giampaolo Provaggi – Commercialista, socio fondatore dello Studio Gemma Provaggi De Andrè – Roma, Milano e Genova
Gianpaolo Ciervo - Avvocato in Milano, Managing Associate di BonelliErede
Stefano Boatto - Avvocato (Studio Pirola, Pennuto Zei & Associati, Milano), solicitor (England & Wales), professore a contratto presso il dipartimento di giurisprudenza dell'università di Bergamo di "Comparative Business Law" e "Diritto dei Mercati Finanziari"
Maria Teresa D'Annunzio – Funzionario Banca d'Italia – sede di Genova
Lorenzo Sirch – Commercialista in Udine

***

Nono Modulo – durata 4 ore
Mercoledì 16 marzo 2022 orario 13.30 – 17.30
"Nozioni in materia di rapporti di lavoro e di consultazioni delle parti sociali"

Requisiti dei docenti: avvocato, consulente del lavoro, professore universitario in materie giuridiche, magistrato anche a riposo, avente competenza in materia di diritto del lavoro, diritto sindacale e delle relazioni industriali

Contenuto:
- Crisi di impresa e rapporti di lavoro: le possibili soluzioni
- Le procedure di informazione e consultazione sindacale
- Le relazioni sindacali nei luoghi di lavoro in relazione alle caratteristiche (in particolare: dimensionali e settoriali) dell'impresa e dell'interlocuzione con i pubblici poteri
- Accordi sindacali e prevenzione della crisi d'impresa
- L'intervento degli ammortizzatori sociali
- Affitto e trasferimento d'azienda
- L'appalto
- L'inquadramento professionale del lavoratore

- Retribuzione e tutela dei crediti di lavoro nel quadro della valutazione preliminare sullo stato del pagamento delle retribuzioni pregresse
- Le conciliazioni in sede protetta
- Le eccedenze di personale nel quadro della valutazione preliminare delle esigenze organizzative dell'impresa

Relatori:
Maddalena Paroletti - Avvocato in Genova Partner dello Studio Toffoletto De Luca Tamejo
Graziano Ottonello – Consulente del Lavoro in Genova
Olga Russo – Commercialista in Genova
Lorenzo Leoncini – Direttore INPS

***

Decimo modulo – durata 4 ore
Venerdì 18 marzo 2022 orario 13.30 – 17.30
"La stima della liquidazione del patrimonio"

Requisiti dei docenti: dottore commercialista e esperto contabile o professore universitario in materie economiche o aziendali

Contenuto:
- le finalità della stima della liquidazione del patrimonio; quando e come renderla
- la stima del valore di realizzo dell'azienda o di suoi rami
- la stima del canone di affitto dell'azienda o di suoi rami

Relatori:
Fabio Pettinato – Commercialista e founding partner dello Studio Pettinato & Gibillini associazione professionale
Carlo Laganà – Commercialista in Genova
Alessandro Danovi – Commercialista e Professore associato di Economia e gestione delle imprese presso l'Università degli studi di Bergamo
Francesco Avallone - Professore Ordinario di Ragioneria Generale nell'Università di Genova

***

Undicesimo modulo – durata 5 ore
<u>Prima parte</u> - Mercoledì 23 marzo 2022 orario 14.30 - 17.30 – durata 3 ore
<u>Seconda parte</u> - Venerdì 25 marzo 2022 orario 14.30 - 16.30 – durata 2 ore
"L'esito dell'intervento dell'esperto e il contenuto della relazione finale: le soluzioni dell'articolo 11"

Requisiti dei docenti: avvocato o professore universitario in materie giuridiche, dottore commercialista e esperto contabile o professore universitario in materie economiche o aziendali, magistrato anche a riposo avente competenza in ambito di diritto della crisi d' impresa

Contenuto:
- le soluzioni idonee, il ruolo e le conclusioni dell'esperto, gli interventi successivi dell'imprenditore
- il contratto di cui all'art. 11 comma 1 lett. a), il parere motivato dell'esperto
- la convenzione di moratoria
- l'accordo di cui al comma 1 lett. c) e la sottoscrizione dell'esperto
- l'ADR di cui al comma 2, il contenuto nella relazione finale perché l'imprenditore possa fruire delle facilitazioni di cui al comma 2
- il concordato preventivo
- il concordato semplificato

- il contenuto della relazione finale nel caso in cui la soluzione sia già stata individuata, rispetto al caso in cui non lo sia.

Relatori:*
*Paolo Canepa*** - Avvocato in Genova
*Monica Attanasio*** - Magistrato
Niccolò Abriani **– Docente
*Giovanni Cristoffanini*** - Avvocato in Genova
Linda Morellini - Avvocato in Genova, Partner di Giovanardi Studio Legale (su art.11 commi 2 e 3 L. 147/2021 relativi alle misure ordinarie per la soluzione della crisi)

Prima parte

Seconda parte
Andrea Zuliani **– Magistrato
Vittorio Lupoli **- Avvocato in Genova
Stefania Pacchi - Avvocato, Cattedra d'eccellenza Università Carlos 3 di Madrid, Presidente AOID (Associazione Osservatorio Internazionale sul Debito)

* da definire suddivisione
** in attesa di conferma disponibilità relatori

L'iscrizione per i commercialisti:

dovrà essere effettuata accedendo direttamente dal **sito dell'Ordine** di Genova attraverso il **Catalogo corsi e-learning**. In caso di problemi di collegamento è possibile inviare una segnalazione, specificando il dettaglio del problema riscontrato a Datev Koinos all'indirizzo e-mail: elearning@concerto.it

L'iscrizione per gli avvocati:

è necessario effettuarla sul "Forma-sfera" dopo aver effettuato la prenotazione, Collegarsi a **www.concerto.it** - Effettuare l'accesso cliccando sugli appositi pulsanti posti in alto a destra - Dal menu 'Streaming CONCERTO' selezionare la voce 'Webinar Avvocati Genova' - Cliccare sull'evento di proprio interesse e procedere all'iscrizione - L'evento verrà aggiunto al proprio account nella sezione 'I miei eventi streaming' Il giorno dell'evento (a partire da 30 minuti prima dell'inizio) - Accedere a www.concerto.it - Effettuare l'accesso cliccando sugli appositi pulsanti posti in alto a destra - Cliccare sul menu 'Il mio account' (in alto a destra) - Selezionare la voce 'I miei eventi streaming' - Cliccare sul titolo dell'evento per avviare la partecipazione **Per supporto tecnico: https://www.concerto.it/contattaci**

In collaborazione con

ZUCCHETTI Software Giuridico FALCO

GRUPPO 24 ORE